

SGTV VERBANDSPLANUNG

Strategie 2021 – 2026

SGTV Vorstand, 13.08.2022



Inhalt

- 1 Einleitung..... 3
- 2 Leitbild St. Galler Turnverband..... 4
- 3 Aufgaben und Zielsetzungen 2021 – 2026 6
 - 3.1 Führungsstruktur und Organisation 6
 - 3.2 Verbandsanlässe..... 7
 - 3.3 Mitglieder 7
 - 3.4 Sportliche Aktivitäten und Projekte 8
 - 3.4.1 Jugendsport 8
 - 3.4.2 Breitensport..... 8
 - 3.4.3 Spitzensport..... 9
 - 3.4.4 Infrastruktur..... 9
 - 3.5 Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation 10
 - 3.6 Finanzen..... 11
- 4 Gesamtbild..... 12



1 Einleitung

Der St. Galler Turnverband hat sich in Anlehnung an die Verbandsplanung des STV eigene Vorgaben und Ziele gesetzt. Sie sollen dem Vorstand als Vorgabe für die nächste Planungsperiode dienen.

Zweck

Der Zweck dieser Verbandsplanung ist:

- Ziele des Kantonal-Verbandes festlegen
- Ziele des Kantonal-Verbandes auf die Verbandsplanung des STV abstimmen
- Rahmenbedingungen für Vorstandsarbeit festlegen
- Schwerpunkte bestimmen
- Kommunikationsmittel zu den Mitgliedervereinen im SGTV

Instrumente

Die Verbandsplanung dient als mittelfristiges Führungsinstrument und setzt Rahmenbedingungen fest. Konkretere und im einzeln messbare Ziele jeder Abteilung sollen in die Jahresplanung einfließen.

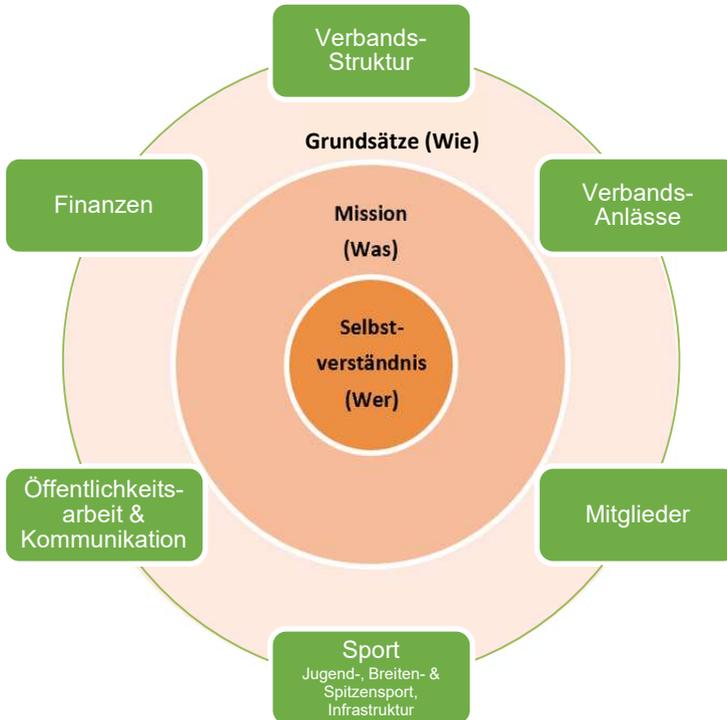
Erarbeitung

Die Verbandsplanung des SGTV wird vom Vorstand erarbeitet und mit den Kreisverbänden abgestimmt. Die Mitgliedervereine des SGTV können sich in einer Vernehmlassung dazu äussern. An der AV des SGTV wird im Rahmen einer Information über die Verbandsplanung und daraus resultierende Ergebnisse berichtet.



2 Leitbild St. Galler Turnverband

Ziele



Selbstverständnis (Wer)

Der St. Galler Turnverband ist ein polysportiver Verband, der die sportliche Betätigung, insbesondere den Turnsport im Breiten – und Spitzensport, in allen Bevölkerungsschichten und Altersgruppen fördert. Der SGTV ist der grösste Sportverband im Kanton St. Gallen und stellt mit seinen Mitgliedervereinen an der Basis einen wichtigen Grundpfeiler der Gesellschaft dar.

Mission (Was)

- ↷ Wir sind die Schnittstelle vom Schweizerischen Turnverband zu den Kreisverbänden und den Mitgliedervereinen.
- ↷ Wir wollen unseren Vereinen optimale Rahmenbedingungen bieten, damit diese den Turnsport attraktiv und erlebnisreich gestalten können.
- ↷ Wir unterstützen die Aktivitäten unserer Vereine mit einem attraktiven Aus- und Weiterbildungsangebot, innerhalb des Verbandes aber auch in Zusammenarbeit mit dem STV und anderen Partnern.
- ↷ Wir nehmen Einfluss auf sportpolitische Entscheide und unterstützen Mitglieder aus der Turnfamilie beim Erreichen von politischen Ämtern.

Grundsätze (Wie)

- ↷ Wir führen den Verband mit klaren Zielen.
- ↷ Wir pflegen eine kooperative und kameradschaftliche Zusammenarbeit.
- ↷ Die Strukturen des SGTV sind effizient, effektiv, bedürfnisorientiert und flexibel.
- ↷ Wir kommunizieren transparent und offen gegenüber unseren Mitgliedern, unseren Partnern und der Öffentlichkeit.
- ↷ Wir finanzieren unsere Tätigkeiten und Aufgaben durch Mitgliederbeiträge, Sponsoren, Gönner etc. und setzen die zur Verfügung stehenden Mittel zielgerichtet und nach ökonomischen Grundsätzen ein.
- ↷ Wir orientieren uns in unserem Handeln und Tätigkeiten nach dem Ehrenkodex von Sportverein-t und der Ethik-Charta im Sport.

3 Aufgaben und Zielsetzungen 2021 – 2026

3.1 Führungsstruktur und Organisation

Optimierung der Verbandsstruktur

- ✓ Besetzung von sämtlichen Vorstands- und Ressortpositionen
- ✓ Überprüfung und Anpassung der neuen Verbandsstruktur mit den Kreisverbänden und Partnerorganisationen
- ✓ Überprüfung und Anpassung der Organisation der Geschäftsstelle
- ✓ Überprüfung und Definition der Ressort-Aufgaben unter Berücksichtigung von externen Einflüssen und veränderten Anspruchshaltungen (Aufteilung zwischen Ehrenamt und Geschäftsstelle)
- ✓ Verlängerung des Labels Sport-verein-t für den SGTV im Jahre 2021/2024 sowie 2025/2028.
- ✓ Unterstützung der Vereine zur Erlangung und Verlängerung des Labels Sport-verein-t
- ✓ Sicherstellen der Einhaltung der ethischen Grundsätze und Werte gemäss der Ethik-Charta und des STV-Verhaltenskodex



3.2 Verbandsanlässe

Durchführung von attraktiven Verbandsanlässen

- ✓ Jährliche Durchführung der Kantonalen Anlässe in allen Ressorts
- ✓ Organisation eines attraktiven und erfolgreichen Kantonalturfestes (KTF 2024) sicherstellen
- ✓ Suchen eines Organisers für das nächste Kantonalturfest
- ✓ Überprüfung und Definition der Rahmenbedingungen für KTF Organisatoren
- ✓ Initialisierung oder Organisation eines nationalen Anlasses (SM, AV, etc.)

3.3 Mitglieder

- ✓ Halten oder Steigern des Mitgliederbestandes in allen Alterskategorien durch laufende Überprüfung und Anpassung der Angebote
- ✓ Wertschätzung des Ehrenamtes, der Freiwilligenarbeit und der Ehrenmitgliedschaft erhöhen



3.4 Sportliche Aktivitäten und Projekte

3.4.1 Jugendsport

- ✓ Jährliche Durchführung der kantonalen Jugend – Anlässe
- ✓ Analyse des bisherigen Wettkampf Angebotes und neuer Sportarten
- ✓ Überprüfung und Anpassung des Ausbildungsangebotes im SGTV mit den Kreisverbänden und Partnerorganisationen
- ✓ Anpassung des Angebotes unter Berücksichtigung der finanziellen und personellen Ressourcen

3.4.2 Breitensport

- ✓ Jährliche Durchführung der kantonalen Breitensport – Anlässe
- ✓ Überprüfung und Anpassung des Ausbildungsangebotes im SGTV mit den Kreisverbänden und Partnerorganisationen
- ✓ Weiterentwicklung der Ausbildung und des wettkampffreien Angebotes, insbesondere für ältere Generationen
- ✓ Anpassung des Angebotes unter Berücksichtigung der finanziellen und personellen Ressourcen



3.4.3 Spitzensport

Freude, Gesundheit. Leidenschaft.

Strategie

- ✓ Spitzensport-Konzept SGTV als gemeinsamer Nenner auf Basis der Konzepte der vier Spitzensportarten: Kunstturnen Männer, Kunstturnen Frauen, Rhythmische Gymnastik und Akrobatik überarbeiten.
- ✓ Sichtung: Gemeinsame Nachwuchsförderung mit den Breitensport-Vereinen (z.B. Geräteturnen) prüfen.
- ✓ OST-CH-Kultur: Aufbau und Ausbildung von eigenen Leiter/ - innen und Kampfrichter/ - innen in Koordination mit dem STV.



Organisation und Führung

- ✓ Stärkere Führung und Verantwortung des Spitzensports durch den SGTV als Verband.
- ✓ Optimale Struktur zwischen den drei Ebenen erarbeiten: Verband, Satelliten und RLZ.
- ✓ Effiziente Organisation im administrativen Gesamtbereich SpiSpo.



Finanzen

- ✓ Wirkungsorientierte Finanzierung des Spitzensportes im SGTV sicherstellen.



3.4.4 Infrastruktur

- ✓ Optimale Nutzung & Unterstützung der bestehenden Turn-Zentren: Wil, Mogelsberg, Rheintal, Mels.
- ✓ Aufbau eines Turn- & Sport-Zentrums St. Gallen (für Breiten- und Spitzensport) im Raum Stadt St. Gallen in Zusammenarbeit mit anderen Verbänden, Politik und Wirtschaft.

3.5 Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation

Stärkung der Kommunikation zu Mitgliedern und Partnern

- ✓ Überprüfung und Anpassung der Kommunikationskanäle in Bezug auf Qualität, Erreichbarkeit, Aktualität und der finanziellen Ressourcen
- ✓ Weiterentwicklung des visuellen Auftritts auf allen Kommunikationskanälen, insbesondere aktive Homepage und neue Medien
- ✓ Ausbau des Beziehungsnetzes zu Partnern in Sport, Politik und Wirtschaft
- ✓ Imagepflege durch regelmässige Berichterstattung von Events und sportlichen Erfolgen



3.6 Finanzen

Sicherstellung eines gesunden Finanzhaushaltes

- ✓ Wahrung eines Eigenkapitals von mind. 200'000.- Franken
- ✓ Optimale Erschliessung von öffentlichen und privatrechtlichen Beiträgen
- ✓ Erhaltung von bestehenden und Erschliessung neuer Geldquellen (Sponsoring, Fundraising, ...)
- ✓ Erstellung und Einhaltung einer entsprechenden Finanzplanung für die Jahre 2021 - 2026
- ✓ Präzise und realistische Budgetierung



4 Gesamtbild

Selbstverständnis (Wer?)
Mission (Was?)
Grundsätze (Wie?)
Ziele

